



Societ'All  
Company

*Equaninity*  
BUILD SOLIDARITY

1.4.4.

1 million for 4 social businesses

Le premier concours dédié aux startups sociales



## EXECUTIVE SUMMARY

- Aujourd'hui, l'**économie sociale** est un secteur clé de l'économie. L'"impact investing" devient incontournable. Mais les entrepreneurs sociaux peinent à se développer. Ils manquent de fonds propres.
- Pour répondre à ce besoin, Equanity et Societ'all Company, 2 pionniers du secteur, ont conçu **1.4.4., premier concours indépendant entièrement dédié aux Entreprises Commerciales Sociales (ECS)**. Leurs visions, leur engagement et leurs expertises complémentaires de ce secteur font de 1.4.4. un projet unique.
- L'objectif ? **Valoriser des initiatives originales** qui portent l'intérêt général tout en développant des modèles économiques autonomes et pérennes, et répondre directement aux besoins en financement de ces entités prometteuses à travers une dotation d'1 million d'euros répartie entre les 4 ECS gagnantes, selon leurs besoins financiers.
- Ce financement s'effectuera par **un apport en capital et un accompagnement** d'une durée minimale d'un an. Pour donner de la visibilité à ces entreprises sociales qui naissent à travers l'Europe et l'international, 1.4.4. aura une dimension globale.



# DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE A L'ENTREPRISE COMMERCIALE SOCIALE

## ■ L'ESS, un secteur en plein développement

- ▷ Poids économique : **10% de l'économie française**, 2,5M de salariés, CA cumulé de 366 MM€
- ▷ Création d'emplois : **600.000 postes** dans les 10 prochaines années
- ▷ **Appui politique** : création d'un ministère dédié à l'automne 2012 (Benoît Hamon), lancement d'une initiative européenne sur l'entrepreneuriat social (portée par Michel Barnier), promulgation de la loi ESS en juillet 2014

## ■ L'entreprise sociale, une entreprise d'avenir

- ▷ Marché mondial estimé à **100 mds de dollars** d'après une étude de JPMorgan
- ▷ **Structuration institutionnelle** : Mouves, Finansol, Loi ESS (juillet 2014)
- ▷ **Structuration opérationnelle** : critères de définition, grands acteurs (Ashoka, Groupe SOS)

## ■ L'entreprise commerciale sociale (ECS), un levier de croissance

- ▷ Modèle hybride : performance **économique** ET performance **sociale**
- ▷ Financement : recours à l'**investissement actionnarial** (SA, SAS, SARL)
- ▷ Ressources humaines : **filières de formations** sur le sujet (chaires HEC, ESSEC, Sciences Po,...) et baby boomers « **social business angels** »



## QUELQUES EXEMPLES D'ECs

### Vitamine T

- Groupe de 15 entreprises d'insertion par l'activité économique dans l'alimentaire, la croissance verte et les services
- Une structure garante de l'objet social : l'association Vitamine T est l'actionnaire unique de la SAS Groupe Vitamine T, elle-même actionnaire majoritaire des 15 entreprises d'insertion

### EPIS – Ecolocrèche

- Système de management environnemental en crèche déposé pour réduire l'impact environnemental des crèches, améliorer la qualité de vie et la santé des enfants, les sensibiliser eux et leurs familles
- SAS filiale commerciale de l'association « les Ateliers Méditerranéens de l'Environnement »

### Websourd

- Services d'accessibilité pour les personnes sourdes et d'aide à leur indépendance par le biais de nombreux outils : site internet d'information adapté, plateforme internet d'offres d'emploi, logiciel 3DSigner (avatar virtuel de langue des signes)...
- De l'associatif au commercial : l'association Websourd est devenue une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) en 2003

### Farinez'vous

- Boulangeries artisanales et solidaires alliant impact social (employés en reconversion) et environnemental (sélection de produits locaux de saison, matériaux recyclés...)
- SARL ayant obtenu l'agrément Entreprise Solidaire

### GPS Santé (groupe Siel Bleu)

- Accompagnement et conseil des entreprises en prévention de maux professionnels (accidents du travail, TMS, etc.)
- Filiale commerciale du groupe SIEL Bleu (approche préventive avec l'Activité Physique Adaptée), créée dans une logique de diversification des activités et de « social business » de M. Yunus (les profits commerciaux au service de la cause sociale)



## POURQUOI UN CONCOURS POUR LES ECS ?

### ■ Le fruit d'une réflexion commune de deux acteurs complémentaires

- ▷ Equanity : fondée par Sarah Huisman-Coridian et Augustin Debiesse, société de **conseil en levée de fonds** pour les projets de l'ESS
- ▷ Societ'All : fondée par Arnaud Poissonnier, **pionnier de l'ECS** en France, avec Babyloan.org

### ■ Un concours innovant et visionnaire

- ▷ Réponse à un véritable **enjeu social** et ouverture d'une voie nouvelle pour l'intérêt général
- ▷ Dynamique mondiale et **logique de développement international**
- ▷ Inscription dans une nouvelle classe d'actifs en forte croissance : l'**impact investing**

### ■ Un constat partagé sur les besoins des ECS

- ▷ En amorçage :

**Nécessaire investissement en fonds propres** – comme dans le secteur classique

**Délai de montée en puissance** plus lent (cinq à six ans au lieu des trois ans observés dans le circuit classique)

- ▷ En développement :

Accompagnement pour **stabiliser les modèles économiques**

**Structuration de la gouvernance** souvent hybride ou participative

Un objectif : faire connaître et valoriser des initiatives originales qui portent l'intérêt général tout en développant des modèles économiques autonomes et pérennes



Societ'All  
Company

*Equaninity*  
BUILD SOLIDARITY

# SELECTION DES LAUREATS



## CRITERES D'ELIGIBILITE

- ▷ **Type de projet** : « une entreprise ayant des objectifs sociaux prioritaires et spécifiques dont l'impact est mesurable en continu, reposant sur un modèle pérenne et pouvant offrir à ces actionnaires une rémunération comprise entre zéro et un rendement proche du marché»
- ▷ **Secteurs** :
  - Environnement (alimentation, agriculture, précarité énergétique...)
  - Lutte contre l'exclusion (éducation, emploi, citoyenneté, logement, réduction de la pauvreté...)
  - Santé (dépendance, mobilité, bien vieillir, intégration des personnes handicapées...)
  - Culture
- ▷ **Structure juridique**: Entreprise existante ou en cours de constitution (exemple : association en cours de transformation) / Entreprises Commerciales Sociales (SA, SAS, SARL..)
- ▷ **Zone de domiciliation**: France (à préciser avec les avocats)
- ▷ **Zone d'impact** : France, Europe, Monde
- ▷ **Type d'investissement** : prise de participations minoritaire
- ▷ **Montant d'investissements** : Minimum de 50 K€ / Maximum de 300 K€ par candidat



## UN DOSSIER DE CANDIDATURE TYPE

Le dossier de candidature vise à renseigner les éléments suivants :

- ▷ Brève présentation du projet
- ▷ Analyse de marché
- ▷ Identification de l'opportunité de marché
- ▷ Présentation du produit ou service proposé
- ▷ Informations sur le porteur de projet et l'équipe
- ▷ Modèle économique et business plan
- ▷ Structuration actuelle de l'entreprise au niveau capitalistique
- ▷ Evaluation du besoin de financement global
- ▷ Demande de financement 1.4.4.
- ▷ Liste des autres financeurs adressés
- ▷ Mesure et évaluation de l'impact social





# LE PROCESSUS DE SÉLECTION

## ■ Processus de sélection :

- Dépôt des dossiers de candidature sur le site dédié
- Sélection de 20 nominés par le Comité de Sélection, composé des membres de la SAS organisatrice
- Remise des dossiers des 20 nominés aux membres du jury et auditions des nominés
- Délibération et désignation des 4 lauréats par le jury

## ■ Critères de sélection :

- **La capacité entrepreneuriale du porteur de projet** et des personnes associées au projet, c'est-à-dire leur habileté à gérer l'entreprise et à développer une vision de long terme de leur projet d'ECS ou de leur ECS
- **La viabilité économique du modèle** : l'ECS ou le projet d'ECS doit être en mesure d'atteindre l'équilibre financier sur le moyen terme (7-8 ans)
- **L'utilité sociale du projet** : réponse à un besoin social et/ou environnemental clairement identifié, et démonstration de l'existence de ce besoin à travers une étude de marché
- **L'impact social et/ou environnemental du projet** ou de l'entreprise, et la mise en place d'outils de **mesure de l'impact social**
- **Le rayonnement du marché adressé** et la **possibilité de reproductibilité** et de diffusion du modèle
- **Le caractère innovant** du projet



Societ'All  
Company

*Equaninity*  
BUILD SOLIDARITY

**MISE AU POINT DU JURY**



## COMPOSITION DU JURY

- Un jury d'une quinzaine de membres maximum, répartis en deux collèges
- Collège d'investisseurs :

Condition de participation : investissement de 100 K€ minimum pour un institutionnel / 50 K€ minimum pour un individu

- Collège d'experts :

Entrepreneurs reconnus, acteurs politiques, artistes impliqués, consultants spécialisés, chercheurs/enseignants, journalistes

- **Président** : En cas de partage des voix, le président du jury a voix prépondérante



## SELECTION DE MEMBRES POTENTIELS 1/2

### ▪ Entrepreneurs charismatiques

- ▷ Guillaume Poitrinal, ex-Unibail
- ▷ Jeffrey Immelt, CEO General Electric
- ▷ Blandine Mulliez, Fondation  
Entreprendre
- ▷ Sophie Seydoux, Fondation Seydoux
- ▷ Ariane de Rothschild
- ▷ Laurence Parisot, IFOP
- ▷ Mercedes Erra, Havas
- ▷ Marie-Christine Coisne-Roquette
- ▷ Axel Ganz, ex-Prisma
- ▷ Jacques-Antoine Granjon, PDG Vente-privée.com
- ▷ Muhammad Yunus, Grameen Bank

### ▪ Politiques / Service Public

- ▷ Michel Barnier
- ▷ Jean-Paul Delevoye
- ▷ Martin Hirsch
- ▷ Irène Serot-Almeras, ambassade de  
France à Washington
- ▷ Laurent Bigorgne, Institut Montaigne
- ▷ Dominique Castera, CESE
- ▷ Jean-Louis Schilansky, CESE
- ▷ Anne Hidalgo / Mairie de Paris
- ▷ Sir Ronald Cohen
- ▷ Jean-Louis Borloo

### ▪ Entrepreneuriat Social

- ▷ Charles-Edouard Vincent,  
Directeur Emmaüs Défi
- ▷ Albin Jourda, Fondateur de  
French Cleantech
- ▷ Eric Boniface, Micro don  
(expertise Impact Investing)
- ▷ Nicolas Cordier, Leroy Merlin
- ▷ Jean-Marc Borello, groupe SOS
- ▷ Sophie des Mazery, Finansol



## SELECTION DE MEMBRES POTENTIELS 2/2

### ■ Consultants spécialisés

- ▷ Dr. Maximilian Martin, ex-UBS (Suisse)
- ▷ Etienne Eichenberger, WISE (Suisse)
- ▷ Luc Tayart de Borms (Roi Baudoin / Belgique)
- ▷ Virginie Seghers
- ▷ Judith Symonds
- ▷ Marie Trelle-Kane, Unis-cité
- ▷ Jérôme Auriac, Directeur et fondateur de Be-Linked

### ■ Artistes / Célébrités

- ▷ Maud Fontenoy, navigatrice
- ▷ Luc Jacquet, réalisateur engagé développement durable
- ▷ Jean-Marie Messier
- ▷ Nicole Croisille, chanteuse

### ■ Presse

- ▷ Jean-Marie Colombani
- ▷ François de Witt
- ▷ Valérie Talmon, Les Echos
- ▷ Philippe Frémaux, Alternatives Economiques
- ▷ Isabelle Hennebelle, L'Express
- ▷ François Lenglet

### ■ Chercheurs / enseignants

- ▷ Jean Tirole, Prix Nobel Economie 2014
- ▷ Elie Cohen, Pr. Economie à Sciences Po
- ▷ Monique Canto-Sperber, Présidente PSL
- ▷ Bénédicte Faivre Tavignot / Chaire HEC ou Frédéric Dalsace / Directeur programme MBA Exec et Chaire EP/SB



Societ'All  
Company

*Equaninity*  
BUILD SOLIDARITY

# MODALITES D'ACCOMPAGNEMENT DES LAUREATS



## MODALITES D'ACCOMPAGNEMENT DES LAUREATS

### ■ Typologie des accompagnements :

- Suivi individualisé par un expert de l'accompagnement des entrepreneurs
- Workshops collectifs et échanges de best practices
- Accès à des conseils financiers
- Accès à des réseaux d'investisseurs (Business Angels)
- Accès à des conseils juridiques
- Définition d'une stratégie de communication par une agence spécialisée + suivi pro-bono pendant 1 an
- Accès à des stagiaires de grandes écoles partenaires (2 stages de six mois)

### ■ Durée : 1 an

- **Modalités d'intervention** : suivi individuel, formation en groupe, accès à des répertoires de professionnels, accès à des salons, mise à disposition de compétences et d'expertise

⇒ *Typologie des accompagnements et durée des interventions en discussion avec BPI group – étape 2*

A person with short dark hair, seen from the back, is looking at a wall covered in various design sketches, photos, and diagrams. The person is wearing a light-colored sweater with dark horizontal stripes. The wall behind them is a collage of creative work, including wireframes, photographs of people and objects, and handwritten notes. A large blue arrow graphic points from the top left towards the center of the image.

CONTACT  
Arnaud Poissonnier  
arnaud@babyloan.org  
06.03.96.21.64